

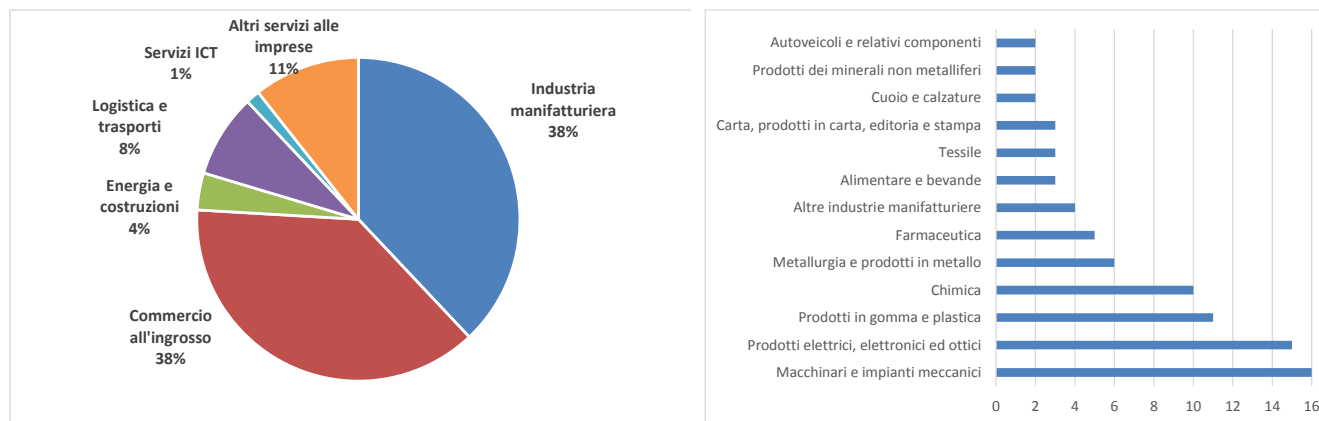
## Un'analisi dell'Ufficio Studi Camera di Commercio con il Politecnico di Milano SISTEMA VARESE E ATTRATTIVITA': UN TREND IN CRESCITA Dal 2006 gli Investimenti Diretti Esteri (IDE) sul nostro territorio sono aumentati dell'8,1%

Sono oltre 19mila i dipendenti che lavorano nelle 213 multinazionali collocate sul nostro territorio, erano 18.600 nel 2006. Oggi circa un addetto su 10 a Varese è occupato in un'azienda a partecipazione straniera. È questa una delle indicazioni che giunge da un approfondimento sugli "Investimenti Diretti Esteri" (IDE) che caratterizzano il nostro territorio. Analisi sull'attrattività del Sistema Varese condotta dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio in collaborazione con la banca dati "Reprint Politecnico Milano-ICE".

Scopriamo così che, per fatturato generato, gli investimenti esteri valgono 7,3 miliardi a Varese e 224 in Lombardia, dove dato il regionale corrisponde all'intero Pil della Danimarca.

In particolare, Varese risulta attrattiva in ben 40 settori: la maggioranza degli investimenti (76%) si suddivide in modo paritario tra il settore manifatturiero (38%) e quello commerciale (38%). Degno di nota è l'interesse con il quale dall'estero si guarda alle prospettive legate alla logistica del Varesotto: qui la percentuale è dell'8%.

Entrando nel dettaglio del manifatturiero, si scopre che l'attenzione prioritariamente si rivolge al settore delle macchine e impianti meccanici (16 Investimenti Diretti Esteri). A seguire, i prodotti elettrici, elettronici e ottici (15) e le materie plastiche (11).



Banca dati Reprint, Politecnico Milano-ICE

Investimenti esteri che nel 57% dei casi hanno dato vita a nuove imprese e nella cifra rimanente ad acquisizioni di quote aziendali. Rispetto ai nuovi insediamenti, molti di questi hanno riguardato strutture della distribuzione commerciale e della logistica o branche di holding: queste voci complessivamente raccolgono il 56% dei casi. L'ambito produttivo vero e proprio è qui limitato al 22% degli Investimenti Diretti Esteri.

Ritornando al dato complessivo delle 213 multinazionali operative a Varese, oltre la metà di queste imprese evidenzia una partecipazione UE (113). Il resto vede, soprattutto, la presenza di capitali nord americani (35) e riferiti ad altri paesi europei non aderenti all'UE (34). In forte crescita l'interesse di Asia centrale e orientale: da 10 nel 2006 a 32 imprese partecipate. In quest'ultimo caso, è forte l'incremento degli investimenti provenienti da India e Cina. Viceversa appare in discesa il flusso proveniente dai paesi di tradizionale attenzione verso la nostra economia, come quelli europei e nord americani. In tale ambito, però, si evidenzia l'"anomalia" svizzera: da oltre confine si continua a investire sul Sistema Varese. Oggi sono 33 le multinazionali elvetiche presenti sul nostro territorio e il fatturato generato è cresciuto a quota 2 miliardi e 200 milioni rispetto al miliardo e 600 milioni del 2007.

Di particolare rilievo è poi la circostanza che il trend degli investimenti delle multinazionali risulti positivo: tra il 2006 e il 2012 (ultimi dati disponibili dall'analisi dei bilanci aziendali) il numero delle imprese varesine frutto dell'attenzione straniera è cresciuto dell'8,1% (in Italia del 17,8%), i dipendenti del 3,4% (in Italia dello 7,8%) mentre il fatturato del 17,9% (in Italia del 17,9%).

#### RIFERIMENTO PER I MEDIA:

Antonio Franzi  
tel. 0332 295.475 - 295.111  
cell. 328 2116689  
email: [franzi@va.camcom.it](mailto:franzi@va.camcom.it)  
[www.va.camcom.gov.it](http://www.va.camcom.gov.it)

#### SEGUICI SU:

[www.facebook.com/vacamcom](https://www.facebook.com/vacamcom)  
[www.twitter.com/vacamcom](https://www.twitter.com/vacamcom)  
[www.youtube.com/vacamcom](https://www.youtube.com/vacamcom)  
[www.osserva-varese.it](http://www.osserva-varese.it)

Sulle analisi e sui dati elaborati dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio, interviene l'economista Marco Mutinelli, dal 1990 responsabile aggiornamento della banca dati "Reprint Politecnico Milano-ICE" sugli Investimenti Diretti Esteri (IDE) in Italia.

1) Professor Mutinelli, la dinamica temporale evidenzia un rallentamento degli Investimenti Diretti Esteri dei Paesi che tradizionalmente investivano sul nostro territorio, a fronte di un deciso incremento del mondo asiatico. Stiamo semplicemente replicando quello che succede a livello globale o Varese presenta qualche peculiarità?

*No, è un dato comune a tutti i paesi a economia avanzata: sta insomma emergendo una crescita degli investimenti delle nazioni di nuovo sviluppo, soprattutto di quelle asiatiche. Pensi che, se nel 2000 la percentuale dei dipendenti delle imprese italiane partecipate da investitori esterni alla triade Europa Occidentale-Nord America-Giappone costituiva il 2% del totale, oggi questo dato è salito al 7%.*

2) Quali le strategie prevalenti che stanno dietro a queste acquisizioni "asiatiche"? Varese solo come base commerciale oppure si punta veramente al patrimonio tecnologico delle nostre aziende?

*Diciamo che, quando arrivano da questi paesi di nuovo sviluppo, le multinazionali di solito entrano in Italia come base per espandersi in Europa: sono attratti da marchi, tecnologia e design. Gli asiatici tendono insomma anche al patrimonio tecnologico delle nostre aziende.*

3) Quanto incide nelle scelte d'investimento la specializzazione del nostro territorio sul versante della filiera produttiva in diversi ambiti? Pensiamo al tessile o alla meccanica...

*Questo è un punto di vantaggio, perché in particolare gli investitori asiatici puntano a settori "forti", molto radicati sul territorio nella loro struttura produttiva.*

4) Sul fronte del mercato del lavoro, spesso si dice che, con un "padrone" lontano, ci sono più rischi per il personale: è proprio così?

*L'inserimento in una filiera e quindi l'essere parte integrata di una rete, per un'azienda è un fattore di sopravvivenza: anche gli investitori esterni ci pensano due volte prima di chiudere un'esperienza vitale per la loro permanenza in un settore. No, non credo che in generale l'aver un padrone lontano in un'economia a filiera come quella varesina sia un elemento di pericolo sul versante del mercato del lavoro. Certo, l'importante è che chi si trova al vertice aziendale creda nel prodotto e investa in innovazione e crescita della propria struttura.*

5) Malpensa agisce veramente come fattore attrattivo?

*Beh, sicuramente avere una logistica favorevole per un territorio è un elemento di vantaggio competitivo. Basta pensare alla crescita quantitativa e qualitativa del mondo della logistica in provincia di Varese a seguito del progetto "Malpensa 2000". Certo che, con i chiari di luna degli ultimi anni, c'è il rischio che lo scalo della brughiera si trasformi in fattore di rischio.*





6) Dando uno sguardo più ampio, l'Italia, ma soprattutto Varese, è ancora attrattiva? Nell'immediato futuro dove s'indirizzeranno gli investimenti produttivi internazionali? Quali i blocchi paesi prevalenti, ancora quello del mondo orientale? Oppure...

*Non uso mezzi termini: per nuovi insediamenti, soprattutto sul versante manifatturiero, siamo molto poco attrattivi come Sistema Italia, anche rispetto a un'Europa che pure risulta poco attrattiva. Rimangono però interessanti dal punto di vista delle acquisizioni di realtà già consolidate, soprattutto quando queste ultime si trovano di fronte a problemi di successione o di necessità di salto qualitativo che non riescono ad affrontare con le sole proprie risorse. Spesso la piccola dimensione, che pure nel passato anche recente era un fattore di competitività, ora nel mondo globalizzato è un elemento di debolezza. Talvolta nel nostro paese c'è una sorta di opposizione preconcepita verso gli investitori esteri: dobbiamo invece capire che talvolta sono un fattore di crescita per sfruttare in tutte le loro potenzialità i nostri prodotti d'eccellenza.*

**RIFERIMENTO PER I MEDIA:**

Antonio Franzi  
tel. 0332 295.475 - 295.111  
cell. 328 2116689  
email: [franzi@va.camcom.it](mailto:franzi@va.camcom.it)  
[www.va.camcom.gov.it](http://www.va.camcom.gov.it)

**SEGUICI SU:**

 [www.facebook.com/vacamcom](http://www.facebook.com/vacamcom)  
 [www.twitter.com/vacamcom](http://www.twitter.com/vacamcom)  
 [www.youtube.com/vacamcom](http://www.youtube.com/vacamcom)  
 [www.osserva-varese.it](http://www.osserva-varese.it)





# L'ATTRATTIVITA' DEL SISTEMA VARESE - LOMBARDIA - ITALIA:

DAL 2006 AL 2012

## INVESTIMENTI DIRETTI DALL'ESTERO

FONTE: REPRINT POLITECNICO MILANO - ICE

